

**Programa de Pós-Graduação em História, Política e Bens Culturais – Mestrado Profissional em Bens Culturais e Projetos Sociais**

**Disciplina:** Projetos Sociais

**Professor:** Fernando G. Tenório

**Período:** 1º Semestre de 2018

**Horário:** Quintas-feiras das 18h30 às 22h

## **PROGRAMA**

### **1. Objetivos**

- Identificar e discutir referências conceituais/gerenciais que definem as características substantivas dos projetos sociais.
- Identificar e exercitar técnicas e instrumentos de elaboração, análise, gestão e avaliação de projetos sociais.

### **2. Conteúdo-programático**

1. Funções gerenciais/estruturas organizacionais.
2. Planejamento governamental e não-governamental: histórico.
3. Instrumentos operacionais do planejamento: plano, programas e projetos.
4. Gestão social *versus* gestão estratégica.
5. Planejamento participativo e pesquisa-ação.
6. Análise ambiente geral de um projeto.
7. Análise do ambiente operacional de um projeto.
8. Gestão de projetos sociais: elaboração, análise, estrutura organizacional, implementação, acompanhamento e avaliação.
9. Coordenação interinstitucional de projetos sociais.
10. Projetos sociais: experiências.

### **3. Método de ensino**

A disciplina será implementada por meio de aulas expositivas, leitura de textos, uso de recursos audiovisuais e práticas do conteúdo conceitual e instrumental.

#### 4. Avaliação

O mestrando será avaliado por meio da leitura e discussão da bibliografia recomendada, do desempenho em sala de aula e da elaboração de um projeto social que atendas as características substantivas do conceito de gestão social.

#### 5. Bibliografia

- BOFF, Clodovis. **Como trabalhar com o povo**. Petrópolis (RJ): Vozes/IBASE, 1986.
- CONTADOR, Cláudio Roberto. **Avaliação social de projetos**. São Paulo: Editora Atlas, 1981.
- GANDIN, Danilo. **A prática do planejamento participativo**. 13ª. Petrópolis (RJ): Vozes, 1994.
- GUEDES, Álvaro Martins. *A posição do planejamento participativo entre as ferramentas de intervenção na realidade*. <http://www.curriculosemfronteiras.org/vol11iss1article>
- HOLANDA – *Manual para o planejamento participativo de projetos* (Parte 1). [http://www.lotcobistand.org./pdf/Manual\\_1\\_port.pdf](http://www.lotcobistand.org./pdf/Manual_1_port.pdf)
- FREIRE, Paulo. **Pedagogia do oprimido**. Rio de Janeiro: Paz e Terra, 1974.
- **Educação como prática da liberdade**. Rio de Janeiro: Paz e Terra, 1982.
- **Conscientização. Teoria e prática da libertação**. São Paulo: Editora Moraes, 1986.
- **Pedagogia da esperança: um reencontro com a pedagogia do oprimido**. São Paulo: Paz e Terra, 1992.
- **Pedagogia da autonomia**. São Paulo: Paz e Terra, 1996.
- **Pedagogia da autonomia: saberes necessários à prática educativa**. São Paulo: Cortez, 1997.
- IPEA – **Atlas da Vulnerabilidade Social** <http://www.ivs.ipea.gov.br>
- SOUZA, Herbert José de (Betinho). **Como se faz análise de conjuntura**. Petrópolis (RJ): Vozes, 2005.
- TENORIO, Fernando G. **Gestão comunitária: uma abordagem prática**. Rio de Janeiro: FGV Editora, 2008.
- (Org.) 11ª ed. **Gestão de ONGs: principais funções gerenciais**. Rio de Janeiro: FGV Editora, 2009.
- **Cidadania e desenvolvimento local: critérios de análise**. V. 1 (Org.) Rio de Janeiro: FGV Editora, 2012.
- (Org.) **Cidadania, território e atores sociais**. V. 4. Rio de Janeiro: FGV Editora, 2016.
- **Uma alternativa: Gestão social**. Ijuí (RS): Editora UNIJUÍ, 2016.
- THIOLLENT, Michel. *Perspectivas da metodologia de pesquisa participativa e de pesquisa-ação na elaboração de projetos sociais e solidários*. In: LIANZA, Sidney (Org.) *Tecnologia e desenvolvimento social e solidário*. Porto Alegre: UFRGS Editora, 2005.
- **Metodologia da pesquisa-ação**. São Paulo: Cortez, 2011.

TONI, Jackson de. *Planejamento participativo: possibilidades*. [http://www.scp.rs.gov.br/download.asp?nomeArq=Painel\\_14\\_Jackson](http://www.scp.rs.gov.br/download.asp?nomeArq=Painel_14_Jackson)

TRIPP, David. “Pesquisa-ação: uma introdução metodológica”. In: **Educação e Pesquisa**, São Paulo, v.31, n. 3, pp. 443-466, set./dez. 2005. [www.scielo.br](http://www.scielo.br)

VASCONCELLOS, Eduardo “Ambigüidade e divisão da autoridade na estrutura matricial”. In: **Revista de Administração** São Paulo: FEA/UESP, vol. 14, nº 1, jan./mar./79.

----- “Estruturas matriciais e sua aplicabilidade no Brasil.” In: Boletim Informativo da Divisão Brasileira do Project Management Institute. N] 1, ago./82.

## 6. Resumo Curriculum

Pós-Doutorado em Administração Pública (UAB/ES). Doutorado em Engenharia da Produção (COPPE/UFRJ). Mestrado em Educação (UFRJ). Pós-Graduação *Latu Sensu* em Administração Pública (INAP/ES). Graduação em Administração de Empresas (IMB). Professor Titular na EBAPE/FGV. Professor do Doutorado em Administração da Universidade Andina Simon Bolívar – UASB; Professor do Doutorado em Gestão Tecnológica da Escola Politécnica Nacional – ENP (Quito – Equador). Professor Colaborador nos seguintes programas de pós-graduação *strictu sensu*: Mestrado Profissionalizante em Bens Culturais e Projetos Sociais da Escola de Ciências Sociais (CPDOC) da FGV; Mestrado e Doutorado em Desenvolvimento da Universidade Regional do Noroeste do Estado do Rio Grande do Sul (UNIJUÍ); Mestrado e Doutorado em Desenvolvimento da Universidade Federal de Tocantins (UFT); Doutorado em Administração da Universidade Federal de Santa Catarina (UFSC). Coordenador do Programa de Estudos em Gestão Social (PEGS) da EBAPE/FGV; Coordenador do projeto Gestão Social e cidadania: o controle social do desenvolvimento regional da Fundação Coordenação de Pessoal de Nível Superior do Ministério da Educação (CAPES/ME); Coordenador do Projeto Peregrinos do Desenvolvimento (CAPES/ME); Pesquisador Visitante na COPPE/UFRJ no Projeto de Descomissionamento dos Sistemas Submarinos da PETROBRÁS S.A. Membro da Academia Brasileira de Ciência da Administração (ABCA). Membro Comissão Assessora de Avaliação (CAA) do Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior (SINAES) do INEP/ME; Membro da International Society for Third-Sector Research; editor da revista eletrônica Controle Social e Desenvolvimento Territorial e membro do conselho editorial de revistas científicas. Consultor em diversas instituições públicas e privadas no país e exterior. Pesquisas desenvolvidas no âmbito das teorias organizacionais, na relação trabalho-capital, gestão e

controle social, desenvolvimento regional. Livros e artigos, publicados no Brasil e no exterior. Funcionário da FGV desde setembro de 1964.